

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES

2025



Appleseed
Sembrando la semilla de la justicia
México

ÍNDICE

Mensaje del Presidente del Consejo de Appleseed México.....	1	3. Ecosistema y Comunidad Pro bono.....	15
Mensaje de la Dirección Ejecutiva de Appleseed México.....	2	4. Promoción de la cultura Pro Bono.....	20
Nuestro equipo.....	4	5. Atención a Emergencias.....	28
Resultados de atención a OSC en 2025.....	5	6. Estándares Pro Bono México (EPMX).....	30
1. Modelo integral de fortalecimiento legal para Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC).....	6	7. Asesoría técnica legal a grupos y colectivos.....	32
2. Cierre del Proyecto Civil Society + Pro Bono (CSPro) alianza con USAID.....	13	8. Migración.....	37
		9. Alianzas de fortalecimiento.....	41
		10. Agradecimiento a firmas integrantes de la Red Pro Bono México®...	43
		11. Testimonios.....	46

Mensaje del Presidente del Consejo de Appleseed México



En Appleseed México, 2025 representó un año de profunda reflexión y, al mismo tiempo, de renovación. Desde el Consejo, queremos expresar nuestro más sincero reconocimiento a nuestra querida Maru Cortazar, Directora Ejecutiva saliente, por más de dos décadas de liderazgo, visión y compromiso, fundamentales para consolidar a Appleseed como una institución sólida, confiable y de alto impacto social. Muchas gracias Maru por tu dedicación, profesionalismo y ejemplo.

Asimismo, nada de lo que hoy es Appleseed México habría sido posible sin el trabajo incansable de nuestro equipo interno, la entrega generosa de los despachos, instituciones y personas que integran nuestra Red Pro Bono, y la confianza de las organizaciones de la sociedad civil a las que acompañamos y de quienes aprendemos. Su colaboración ha permitido impulsar cambios sistémicos, fortalecer la cultura de la legalidad y ampliar el acceso a asesoría legal pro bono de calidad en todo el país.

Como Consejo, reafirmamos nuestro compromiso con la misión de Appleseed y con una gobernanza responsable, transparente y estratégica, que permita a la organización seguir innovando y respondiendo a los retos sociales más urgentes, tanto a nivel nacional como en el marco de nuestra pertenencia a la red "Appleseed Network" de carácter binacional.

Si bien estamos conscientes de los retos por delante, mismos que estamos atendiendo, miramos hacia el futuro con confianza. Bajo el liderazgo de Natalia Alvarado y con el respaldo del Consejo, la Red Pro Bono y el equipo interno, estamos convencidos de que Appleseed México continuará trabajando incesantemente, fortaleciendo su impacto y sembrando la semilla de la justicia en nuestro país.



Juan Pablo Cervantes Sánchez Navarro

Presidente del Consejo

Appleseed México 2024-2025

Mensaje de la Dirección Ejecutiva de Appleseed México

Después de más de **20 maravillosos** años al frente de la Fundación Appleseed México, con mucha alegría me despidó con el corazón lleno de agradecimiento por todo el aprendizaje, experiencias y grandes satisfacciones que me llevo en el corazón.

Gracias, gracias por la confianza que me brindaron para representar a esta gran organización. Nada de lo que hoy es Appleseed habría sido posible sin el **compromiso, la entrega y el trabajo conjunto** de nuestro Consejo y del equipo interno —el actual y quienes lo han integrado a lo largo de estos 20 años—, que en diferentes momentos han puesto su **talento y su corazón** al servicio de esta misión.

“

A cada una y a cada uno de ustedes, gracias por caminar conmigo, por su generosidad, su apoyo y por creer, día a día, en la fuerza de Appleseed.

Gracias a todas las firmas de abogados y los cientos de abogadas y abogados que conforman nuestra **Red Pro Bono** ya que, sin cada uno de ustedes, no podríamos realizar el trabajo que nos ha permitido llevar a Appleseed al nivel que tiene hoy. Y a nuestras queridas aliadas y aliados de las organizaciones de la sociedad civil, grupos y colectivos: gracias por permitirnos ser parte de sus consejos consultivos y por creer en el enorme poder del **trabajo en red**, que ha fortalecido nuestra capacidad de incidencia y nos ha permitido apoyar causas sociales tan relevantes, siempre en la búsqueda de un México más justo, equitativo y comprometido por el bien común.

Al ser una organización binacional operando en EEUU y México, y ser parte de nuestra querida **Appleseed Network** hemos podido liderar proyectos de alto impacto enfocados en la protección de las comunidades a las que servimos en ambos lados de la frontera. Desde la defensa de nuestros Niños, Niñas y adolescentes migrantes sin compañía hasta el acompañamiento de familias migrantes en momentos tan complejos como los procesos antes y después de la deportación. La convicción de Appleseed siempre será **impulsar cambios sistémicos que mejoren la calidad de vida** de las personas y comunidades que están al centro de todo lo que hacemos.



Maru Cortazar

Directora Ejecutiva
Appleseed México

Mensaje de la Dirección Ejecutiva de Appleseed México

Me despido con la satisfacción de saber que Appleseed México cuenta con una misión y visión claras, con un alcance nacional y una apuesta constante por la innovación y el uso de la tecnología para acercar asesoría legal pro bono de calidad a las organizaciones de la sociedad civil que confían en nosotros. El modelo integral que hemos desarrollado para acompañarlas es hoy una de nuestras mayores fortalezas.

Appleseed México es una institución sólida, comprometida con la cultura de la legalidad y la transparencia como lo demuestran los reconocimientos recientes, que son algunos de los más prestigiosos en el sector como son Premio Suma de Voluntades, de los Premios compartir 2023 (que otorga CEMEFI) y en 2025, el Premio a la Institucionalidad de la Fundación Merced y su red de aliados.

Estos reconocimientos y otros más en nuestra historia, los agradecemos de corazón, al mismo tiempo, nos comprometen a seguir ampliando nuestro trabajo.

Gracias Susy, Naty, Francisco, Maggie y Tere he disfrutado cada día al trabajar y aprender junto a ustedes. Gracias por su apoyo y por la capacidad que siempre hemos tenido para enfrentar retos y sacar adelante proyectos verdaderamente hermosos.

Maru Cortazar

Directora Ejecutiva
Appleseed México

Me despido con la certeza que bajo el nuevo liderazgo de Natalia Alvarado contando con el apoyo de nuestro consejo, nuestra Red Pro Bono y el gran equipo interno, Appleseed México seguirá creciendo y fortaleciéndose con una visión renovada.

Particularmente, agradezco a Juan Pablo Cervantes Sánchez Navarro y a Francisco Ortega Gaxiola, presidente y vicepresidente del Consejo de Appleseed, respectivamente, por todas sus atenciones y por sus generosas palabras. Gracias por la confianza brindada para llevar a cabo esta transición de manera tan planeada, organizada y, en lo personal, tan satisfactoria. Valoro profundamente cada una de sus palabras y acciones, que me permiten despedirme con mucha alegría.

Estaré muy orgullosa de observar lo que está por venir. No me alejare de Appleseed ya que lo llevo en el corazón con la satisfacción de haber podido ayudar a "Sembrar la semilla de la justicia" en nuestro país

**Gracias infinitas a todos por el
cariño y confianza. En lo que
pueda apoyar a título personal
siempre estaré a sus órdenes**

Nuestro equipo



Maru Cortazar

Dirección Ejecutiva



Natalia Alvarado

Dirección Legal y de
Operaciones



Margarita Sánchez

Gerencia de Alianzas e
implementación de Proyectos



Susana Reynoso

Coordinación de Operaciones
y Atención OSC



María Teresa Flores

Coordinación Legal de OSC



Francisco Escutia

Oficial de cumplimiento legal
de OSC, Coordinación del
Clearinghouse

¿Cómo contribuimos?

Appleseed México es una asociación civil, sin fines de lucro ni afiliación política o religiosa, que busca fortalecer el acceso a la justicia a través del talento jurídico pro bono, en proyectos del sector social que generen un cambio sistémico en México. Además, fortalece a organizaciones de la sociedad civil, a través de asesoría legal gratuita y de investigación jurídica de temas de relevancia social para promover el cambio sistémico, así como dar respuestas legales a situaciones de emergencia, con el fin último de mejorar la atención a grupos en situación de vulnerabilidad.



A continuación, presentamos los logros y resultados obtenidos durante 2025.

Resultados de atención a OSC en 2025



Número de horas pro bono:
4,552.29



Número de talleres:
104



Número de asistencias a los talleres:
13,411



Número de participaciones de OSC en talleres:
11,263



Número de participaciones de OSC en talleres (Con CLUNI):
943



Número de asuntos de OSC atendidos:
518



Número de OSC atendidas:
378



Número de OSC atendidas (Con CLUNI):
160



Número de alianzas:
25



Número de Autodiagnósticos respondidos:
197



Descargas de materiales:
61,468

1. Modelo integral de fortalecimiento legal para Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)

Una de las principales actividades de Appleseed México es apoyar la creación y fortalecimiento legal de las organizaciones de la sociedad civil (OSC), contribuyendo a la sostenibilidad de diversas causas sociales. Su enfoque integral incluye asesoría legal, acompañamiento pro bono, capacitaciones, autodiagnósticos legales en línea así como la creación de materiales legales.

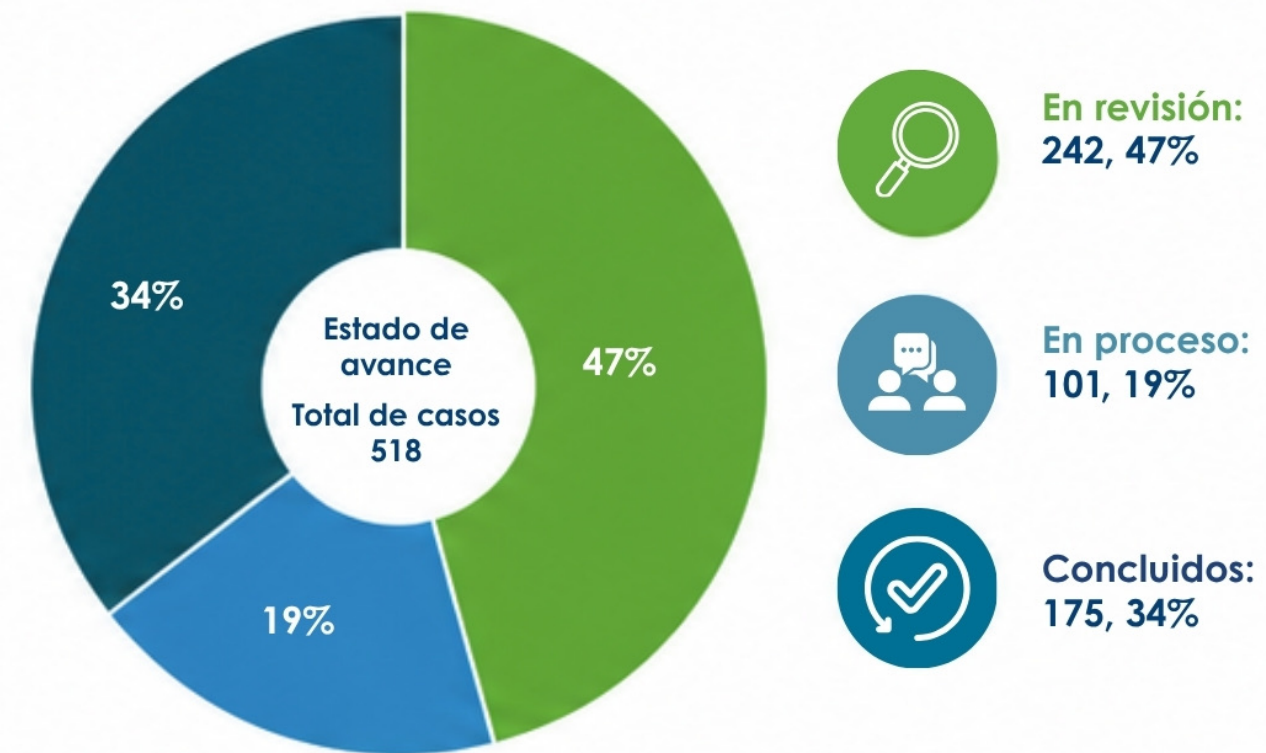


1.1 Apoyo a la creación y fortalecimiento de OSC mediante la atención jurídica a OSC (Clearinghouse)

Según se muestra en el siguiente cuadro, un total de 276 solicitudes de apoyo (53%) fueron canalizadas para su atención al cierre del año, lo cual incluye la colaboración de los despachos miembros de la Red Pro Bono México, siempre con el seguimiento del equipo de Appleseed para dar apoyo tanto a la OSC como al despacho durante el proceso.



El siguiente cuadro describe el **estatus de los asuntos recibidos en el 2025** al cierre del año:



Fuente: Elaboración propia con base en el gestor de casos digital de Appleseed México



En revisión: Se refiere al proceso interno que deben pasar las OSC solicitantes de apoyo legal para evaluar si es viable contar con la asistencia pro bono (47%).



En proceso: Asesoría jurídica en curso, la OSC se encuentra recibiendo la atención legal por parte de una abogada/o (19%).



Concluidos: La asesoría jurídica u orientación legal o contable ha finalizado (34%).

Materias en que las organizaciones solicitaron atención legal pro bono

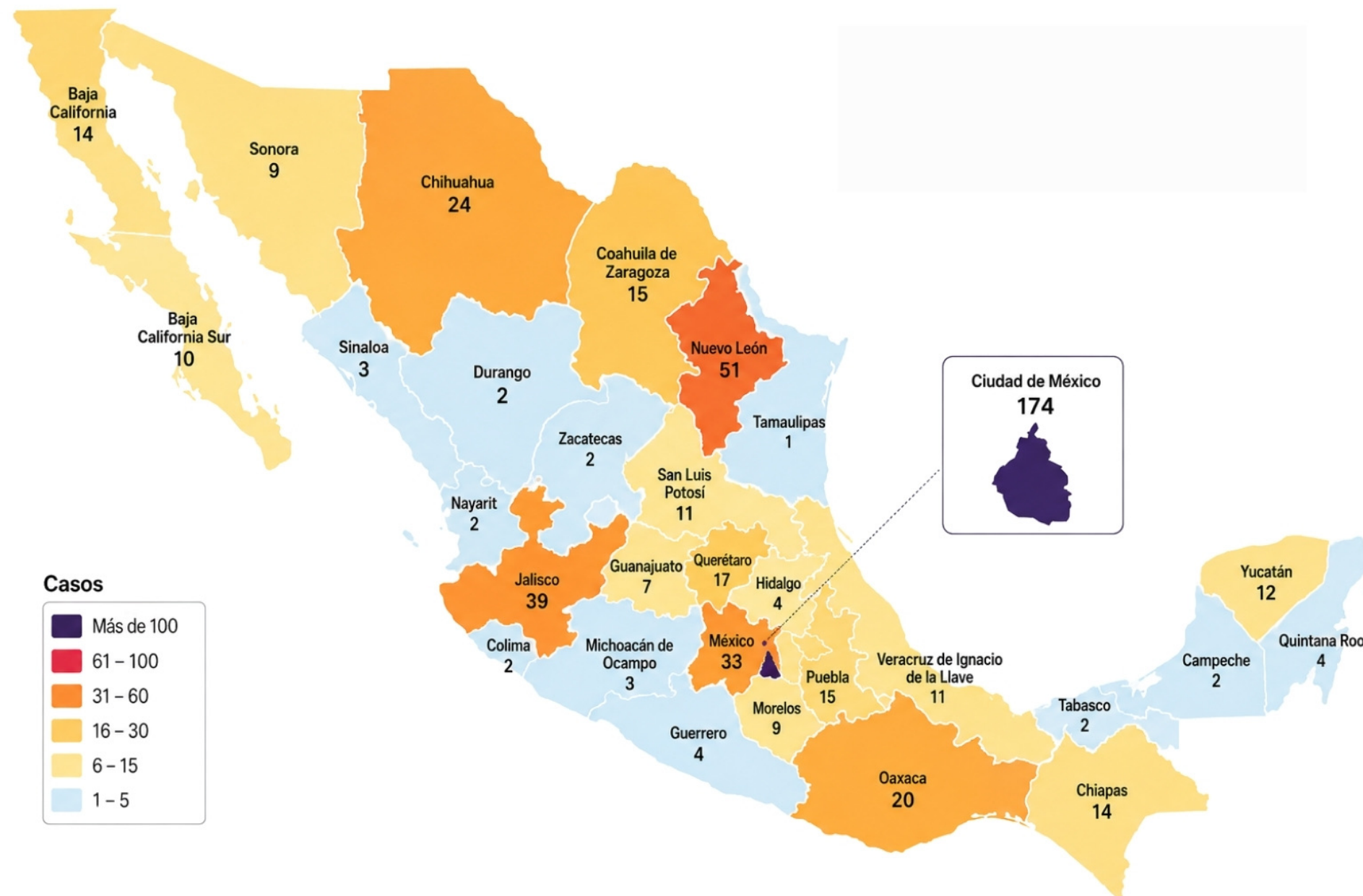
Materia, número de solicitudes y porcentaje del total en 2025.



La mayoría de los asuntos atendidos fueron de **Derecho Corporativo**, seguido por **Derecho Fiscal**, que incluye los relacionados con Donataria Autorizada.

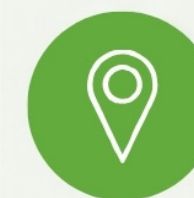
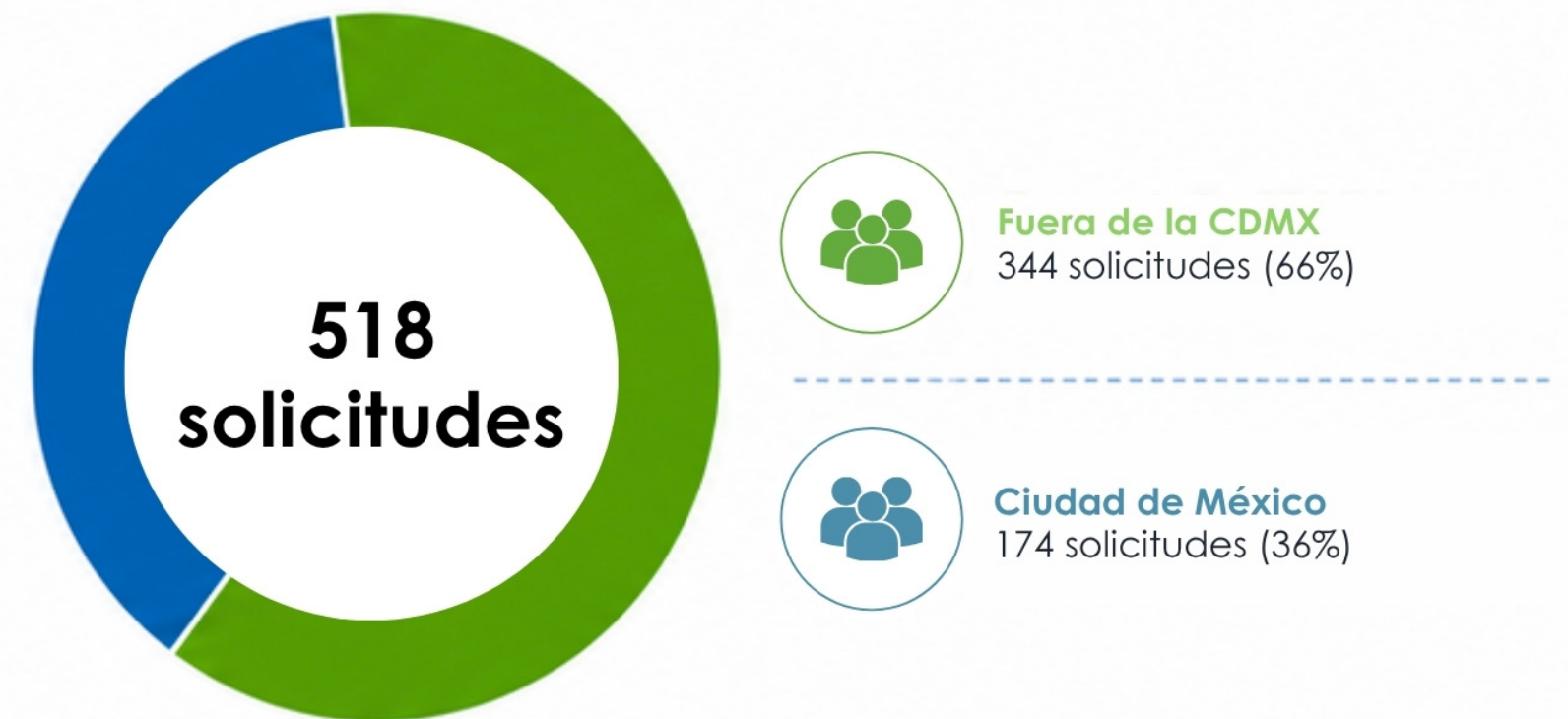
Fuente: Elaboración propia con base en el gestor de casos digital de Appleseed México.

El siguiente mapa muestra las entidades federativas en las que tienen presencia las OSC que Appleseed apoya, de acuerdo con el número de solicitudes atendidas en 2025.



Fuente: Elaboración propia mediante la base de datos digital de Appleseed México

Procedencia de las organizaciones que solicitaron atención legal pro bono.



Después de la Ciudad de México, el color más oscuro nos muestra a Nuevo León como la entidad federativa que cuenta con un mayor número de asuntos atendidos (51), seguida por Jalisco (39), el Estado de México (33) y Chihuahua (24).

1.2 Autodiagnóstico legal para OSC

La herramienta de autodiagnóstico es muy útil para las OSC ya que les permite conocer si cumplen con las principales obligaciones legales o si requieren asesoría en algún tema en específico en alguna de las 5 materias más importantes para las OSC. La intención es promover la cultura de la prevención respecto de sus obligaciones legales, siendo las siguientes las principales materias:



197
autodiagnósticos
respondidos en 2025

Autodiagnósticos respondidos por materia



Fuente: Elaboración propia con base en el gestor de casos digital de Appleseed México.

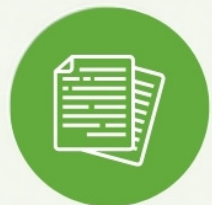


A lo largo de 2025, se respondieron un total de 197 autodiagnósticos, de los cuales el de **Derecho Corporativo** fue el más solicitado, seguido por el de **Derecho Laboral**.

1.3 Biblioteca virtual

La biblioteca virtual de Appleseed México pone a disposición de las OSC materiales e información jurídica de relevancia para fortalecer sus actividades.

El acervo se actualiza de manera constante con nuevos contenidos en materias legales vinculadas a las OSC, así como con modificaciones de la Miscelánea Fiscal y avisos normativos de importancia.



16

materiales
principales



61,468

descargas y
visualizaciones



1.4 Capacitaciones a OSC

La formación legal proporciona a las OSC un conocimiento sólido y actualizado sobre las regulaciones y el marco legal que rige su sector, permitiéndoles trabajar de manera informada y cumplir con las obligaciones legales.

A lo largo del año 2025 brindamos 104 capacitaciones legales y contables, en diversos formatos:



Virtual
101



Presencial
3



Participaciones
13,411



OSC participantes
11,263

Cabe mencionar que estos números representan la suma total de asistentes y de OSC que atendieron a cada una de las capacitaciones, sin embargo, dichos números incluyen a participantes de OSC que llegan a asistir a varios talleres a lo largo del año.

Esta labor de fortalecimiento no sería posible sin el apoyo y la participación de las y los abogados miembros de la Red Pro Bono México, quienes no solo comparten sus conocimientos durante las capacitaciones, sino que también se dan a la tarea de contestar la mayor cantidad de dudas que surgen durante la sesión.



Fuente: Elaboración propia con base en datos recabados por Appleseed México.

2. Cierre del Proyecto Civil Society + Pro Bono (CSPro) alianza con USAID

Entre agosto de 2020 y febrero de 2025, Appleseed México implementó la **actividad Civil Society + Pro Bono (CSPro)** con financiamiento de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (**USAID**) México, con el objetivo de fortalecer la alfabetización legal y el cumplimiento normativo de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en el país.

A través de asistencia legal estratégica y trabajo pro bono, CSPro contribuyó al fortalecimiento institucional de las OSC y a la protección de un espacio cívico sólido, indispensable para una democracia próspera.

Durante la implementación del proyecto, se brindó asistencia legal directa a 121 OSC y se atendieron 763 asuntos legales, principalmente en materia corporativa y fiscal. Asimismo, se impulsaron herramientas de fortalecimiento institucional y autodiagnóstico, con 1,846 cuestionarios completados por organizaciones de todo el país.

121



OSC beneficiadas con
asistencia legal directa

763



Asuntos legales
atendidos

1,846



Cuestionarios
completados por
organizaciones de
todo el país



2.1 Consolidación de la Red Pro Bono México

Uno de los **principales legados** del programa Civil Society + Pro Bono (CSPPro), desarrollado en colaboración con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) desde agosto de 2020, fue la consolidación y expansión de la Red Pro Bono México. Este esfuerzo fortaleció el acceso de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) a servicios legales especializados y promovió una cultura pro bono más articulada y colaborativa en el país.

2.2 Cierre y proyección

El cierre de la Actividad CSPPro en enero de 2025, representa un hito significativo para Appleseed México y para las OSC que participaron en ella, sin embargo, los resultados alcanzados confirman que **invertir en el fortalecimiento de la capacidad legal de las OSC genera impactos sostenibles**, contribuye a la protección del espacio cívico y permite que las organizaciones enfoquen sus esfuerzos en la atención de las problemáticas sociales más urgentes del país.

En un contexto que continúa presentando desafíos complejos para la sociedad civil, la experiencia y las lecciones aprendidas a lo largo de CSPPro ofrecen una base sólida sobre la cual seguir construyendo. La colaboración entre actores del sector social, el ámbito jurídico y aliados estratégicos ha demostrado ser un modelo eficaz para ampliar el alcance y la profundidad del impacto.

Appleseed México mantiene su compromiso de dar continuidad a este trabajo, fortaleciendo alianzas, desarrollando herramientas prácticas y promoviendo el acceso a acompañamiento legal estratégico para las OSC.

3. Ecosistema y Comunidad pro bono

Para fomentar e institucionalizar la práctica del trabajo legal pro bono, es necesario promover esta práctica de manera local, es por eso que Appleseed ha dedicado esfuerzos para que esta importante práctica se realice a **nivel estatal**.

Por lo anterior, se han creado **dos espacios de articulación** pro bono, el primero en **Nuevo León** y el segundo en **Chihuahua**. Ambos surgieron a partir del trabajo colaborativo entre actores clave en cada región y del compromiso sostenido de los aliados estratégicos interesados en fortalecer el ecosistema legal para las OSC en su región.

A continuación, se presenta una actualización de los avances y principales resultados de cada una de estas iniciativas.



Fortalecimiento
legal para OSC



3.1 Ecosistema Pro Bono Nuevo León

Durante 2025, el Ecosistema Pro Bono Nuevo León (EPNL), impulsado por Appleseed México, se mantuvo como una plataforma estratégica de articulación multisectorial para el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil del estado. A lo largo del año, el EPNL acercó asesoría legal y contable pro bono a las OSC de N.L., espacios de vinculación, generación de conocimiento con post en redes sociales e involucramiento en proyectos jurídicos de alto impacto para la sociedad neoleonesa.



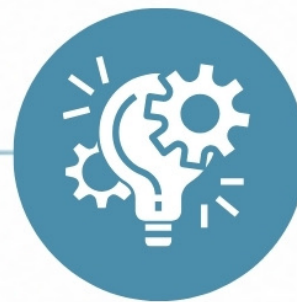
Actividades y resultados

Tres encuentros presenciales



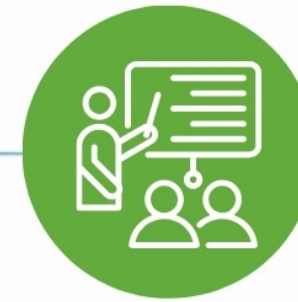
Se realizaron **tres encuentros** clave durante el año. El primero tuvo lugar en marzo, en el marco del Encuentro con Organizaciones de la Sociedad Civil convocado por la Secretaría de Igualdad e Inclusión de Nuevo León, donde el EPNL participó con mesas de asesoría legal y contable orientadas a fortalecer las capacidades de las OSC vinculadas al programa AYUDEMOS. Posteriormente, en mayo, se llevó a cabo una Jornada de Asesoría Legal y Contable en coordinación con el Servicio Social del ITESM, enfocada exclusivamente en **asesorías personalizadas** para organizaciones sociales. Finalmente, en octubre, se realizó una tercera jornada presencial con el apoyo del Instituto de Contadores Públicos de Nuevo León, que reunió a un mayor número de aliados y mesas de atención en materias como corporativo, fiscal, laboral, prevención de lavado de dinero, protección de datos y contabilidad.

Proyectos Pro Bono



De manera paralela, el Ecosistema impulsó proyectos pro bono de carácter estratégico. Destaca el acompañamiento jurídico brindado a la Alianza por el Aire Nuevo León para el **análisis del marco normativo del Programa de Respuesta a Contingencias Atmosféricas**, cuyo producto final fue reconocido por su utilidad para la comparación de reglamentos municipales y el fortalecimiento de la coordinación interinstitucional. Asimismo, se desarrolló un análisis jurídico sobre el marco normativo de las Juntas de Asistencia Privada y Beneficencia Privada a nivel nacional y estatal, así como un proyecto de asesoría legal para la iniciativa Hambre Cero Nuevo León, enfocado en fortalecer su estrategia legislativa y regulatoria en materia de pérdidas y desperdicio de alimentos.

Capacitaciones legales



Adicionalmente, a través de las sesiones virtuales de los **Martes del Ecosistema Pro Bono**, el EPNL amplió su alcance a nivel nacional, beneficiando a organizaciones de distintos estados del país. Durante 2025, estas sesiones registraron la participación de 903 asistentes, representantes de 812 organizaciones de la sociedad civil.

3.2 Comunidad Pro Bono Chihuahua

A través de la creación de un ecosistema Pro Bono en Chihuahua, se ha comenzado a implementar una estrategia integral para el fortalecimiento legal y contable de las OSC. Esto se lleva a cabo con la participación de todos los sectores relevantes dentro de un entorno local determinado (e.g. Organizaciones de la sociedad civil, despachos jurídicos, contables, notarios públicos, academia, gobierno, fortalecedoras de OSC, etc.) detonando, acelerando y multiplicando los esfuerzos institucionales y coordinados que contribuyan al desarrollo de las OSC y a sus beneficiarios.

Además, se busca la promoción de soluciones integrales que se enfoquen en la innovación y las alianzas dentro de un sistema local, para identificar y trabajar con actores clave o grupos de éstos que tengan incidencia directa o indirecta en el sector de las OSC, con la finalidad de facilitar el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil, organizar eventos conjuntos para la promoción del diálogo entre gobierno y sociedad; organizar talleres presenciales y a distancia sobre el marco legal de las organizaciones de la sociedad civil y promover la cultura Pro Bono con los diversos sectores de la sociedad en el estado.



Actividades y resultados

6

Módulos de especialización

en Corporativo, Fiscal, Prevención de Lavado de Dinero, Protección de Datos Personales, Laboral, Contable

9

Profesionistas capacitados del Estado de Chihuahua

para que puedan orientar a las OSC en las materias mencionadas.

4

Espacios de diálogo técnico jurídico,

en el que participaron especialistas de Appleseed, de los despachos Greenberg Traurig, Arias & Charua y Baker McKenzie.

3

Sesiones peer to peer,

es decir sesiones en las que abogados especializados, comparten su conocimiento y experiencia con otros abogados.

4

Capacitaciones a las OSC

en temas fiscales, de gobierno corporativo y fiscal. Tres en formato virtual y una presencial.

20

Casos de OSC del estado de Chihuahua.

11

Materiales legales a las OSC de Chihuahua.

4. Promoción de la cultura Pro Bono

4.1 Carrera de Abogados 2025

El 2 de julio vivimos con entusiasmo la XXVII Carrera de Abogad@s, un evento que, más allá de la competencia deportiva, se ha convertido en un espacio para fortalecer la unión de la comunidad jurídica en México. Más de dos mil profesionales del derecho participaron en esta jornada que une al deporte con causa al buscar fomentar la cultura del trabajo legal pro bono como muestra de responsabilidad social de la abogacía.

Más de 2,000
profesionales del derecho

Agradecemos de manera especial a Rafael Sánchez Navarro, del Bufete Sánchez Navarro (BSN), y a Deporte Mexicano A.C., y a los despachos benefactores, por su apoyo constante y la visibilidad que han dado a la práctica del trabajo legal pro bono y a nuestra organización.

A través de este evento, la comunidad jurídica hace posible que Appleseed México y la Red Pro Bono sigan impulsando proyectos y promoviendo la relevancia del trabajo legal pro bono.



4.2.1 1er. Torneo de Golf

En 2025, la entrega de los Reconocimientos al Trabajo Pro Bono se llevó a cabo en el marco del 1er Torneo de Golf de la Comunidad Jurídica de Appleseed México. Este torneo se concibe como un espacio en el que el talento jurídico se reúne para impulsar el impacto social, respaldando los proyectos de Fundación Appleseed México y fortaleciendo la promoción del trabajo pro bono en nuestro país.

Compartimos una jornada de compañerismo, alegría y trabajo en equipo en el Club de Golf Malinalco, disfrutando de sus magníficas vistas. Expresamos nuestro especial agradecimiento al Consejero **Eduardo Gallástegui** por la iniciativa de crear el Torneo, así como a los Consejeros **Rafael Sánchez Navarro** y **Francisco Ortega** por su entusiasmo en la organización.

Nuestro deseo es que este Torneo se consolide como una tradición dentro del gremio legal y se realice año con año, fortaleciendo las actividades de Appleseed.

Reconocemos la participación de todos y felicitamos a los ganadores.



Ganadores

Primer lugar

Creel, García-Cuellar, Aiza y Enríquez



Segundo lugar

Mijares, Angoitia, Cortés y Fuentes



Tercer lugar

Gallástegui Abogados



4.2.2 Reconocimientos al Trabajo Pro Bono

Los Reconocimientos al Trabajo Pro Bono buscan visibilizar y promover la práctica legal pro bono, alentando a los abogados a ejercer su responsabilidad social en beneficio de causas y comunidades vulnerables. Por ello, cada año se lanza una convocatoria nacional para postular proyectos que respondan a este propósito y que merecen ser reconocidos, inspirando a la comunidad jurídica a participar.

Este año se entregaron reconocimientos a organizaciones y despachos de abogados que destacaron por su labor pro bono y el impacto social de su trabajo.





Reconocimiento al Mérito Pro Bono Alexis Rovzar: James E. Ritch

El proyecto por el que se nominó y se reconoce a James Ritch porque logró inscribir a la “Ruta Huichol hasta Wirikuta” como Patrimonio Mundial de la UNESCO. James Ritch recibió este reconocimiento por liderar un proceso que incluyó investigación, asesoría legal, cabildeo y políticas públicas, mostrando cómo el trabajo jurídico puede generar un impacto social y cultural duradero.

Reconocimiento a la Trayectoria Pro Bono Robert Herzstein: Raúl Nicolás Ybarra Ysunza

Raúl Ybarra fue reconocido por su compromiso con México y su vocación de servicio como contador y fiscalista. Durante toda su trayectoria profesional y como Off-Counsel de Chavez, Ruiz, Zamarripa y Cía., S.C., continúa apoyando de manera directa o acompañando a colegas en asesorías pro bono.



Reconocimiento a la Trayectoria Pro Bono Robert Herzstein: Instituto para las Mujeres en la Migración, A.C.

El Instituto para las Mujeres en la Migración (IMUMI) ha sido reconocido por su destacada labor en garantizar el acceso a la justicia de mujeres migrantes y sus familias, ofreciendo asesoría especializada y representación legal gratuita desde 2011. El acompañamiento integral que brinda —jurídico, psicosocial y emocional— en procedimientos complejos como solicitudes de refugio, visas humanitarias y regularización migratoria, refleja un compromiso ejemplar con la protección de poblaciones vulnerables.



Reconocimiento a la Trayectoria Pro Bono Robert Herzstein: Bufete Jurídico Gratuito Social, A.C.

El Bufete Jurídico Gratuito Social A.C., con más de tres décadas de trayectoria, ha sido reconocido por su invaluable labor en brindar apoyo legal a personas en situación vulnerable en la Ciudad de México. Desde 1991, ha atendido a más de cincuenta mil beneficiarios directos e indirectos en áreas como derecho civil, familiar, penal y mediación, complementando su labor con acompañamiento emocional y terapéutico para víctimas de violencia intrafamiliar.



Reconocimiento al Socio Pro Bono Maru Cortazar: Chevez Ruiz Zamarripa S.C.

El despacho ha sido reconocido por su impulso constante al trabajo pro bono y su activa participación en las actividades de Fundación Appleseed México. Es uno de los despachos que más casos pro bono atiende, cuenta con el mayor número de capacitaciones brindadas en 2024. Apoyar en el desarrollo de la Guía de derechos y servicios para personas mexicanas retornadas de los EEUU". Revisó autodiagnósticos fiscales para fomentar la cultura de prevención, apoyó proyectos en el Ecosistema Pro Bono Nuevo León y la Comunidad Pro Bono Chihuahua, y colaboró en la revisión de materiales solicitados por Appleseed.

4.3 Cátedra Pro Bono en la Universidad Panamericana

“El Trabajo legal Pro Bono y el Cambio Social”

Por 17 años Appleseed y DLA Piper han impartido la cátedra “El trabajo legal pro bono y el cambio social” a estudiantes de 9.º y 10.º semestre de la carrera de derecho de la Universidad panamericana UP (campus Mixcoac) con el objetivo de colaborar en la formación integral de los futuros abogados y que en su desarrollo profesional cumplan con la responsabilidad social de la abogacía .

Este año se impartieron los siguientes módulos a 28 alumnos inscritos en la materia:

- La importancia de la práctica pro bono y la responsabilidad social de la abogacía
- Marco legal aplicable a las organizaciones de la sociedad civil. Principales materias de asesoría legal a organizaciones de la sociedad civil OSC (Fiscal, Corporativo, Laboral, Prevención de Lavado de Dinero PLD)
- Asesoría legal requerida por personas afectadas por desastres naturales
- Derechos Humanos

5. Atención a emergencias

5.1 Brigadas Legales

Durante este periodo iniciamos el proyecto de brigadas legales con el objetivo de preparar a la comunidad legal, incluidos estudiantes de derecho para dar atención legal emergente en casos de desastres naturales, una iniciativa orientada a fortalecer la capacidad de respuesta legal y comunitaria frente a emergencias y situaciones de crisis.

El proyecto busca articular esfuerzos entre firmas legales, empresas, universidades y profesionales del derecho voluntarios para brindar orientación y asistencia jurídica a personas y comunidades afectadas por desastres, particularmente en temas relacionados con documentación personal y de sus inmuebles, seguros, acceso a apoyos, vivienda, derechos, recuperación comunitaria y todo el apoyo para una reconstrucción de su vida y patrimonio.

Como parte del arranque del proyecto, Appleseed incorporó un módulo especializado de capacitación para brigadas legales dentro de la cátedra que mantiene desde hace diecinueve años con la Universidad Panamericana (UP). Las clases fueron impartidas por abogadas especialistas por DLA Piper y estuvo enfocada en preparación y respuesta legal ante desastres, así como en herramientas prácticas para el trabajo pro bono y la atención comunitaria en contextos de emergencia.



Asimismo, se llevó a cabo un **“Legal Decathlon”** en alianza con Honeywell, actividad que permitió involucrar a profesionales del derecho de la empresa en dinámicas y ejercicios vinculados con escenarios de atención legal en casos de desastre y resiliencia comunitaria.

Finalmente, la alianza estratégica con DLA Piper fue fundamental para el diseño e implementación inicial del proyecto, aportando experiencia técnica, capacitación especializada y acompañamiento para construir un modelo sostenible y replicable de brigadas legales de respuesta ante desastres naturales.



6. Estándares Pro Bono México (EPMX)

Los Estándares Pro Bono México es un movimiento que tiene el objetivo de establecer las bases, motivos y consideraciones para estandarizar el trabajo legal pro bono (gratuito) en México, entre la comunidad jurídica e institucionalizar y promover esta importante práctica.

De las acciones que desarrolla este movimiento y en los que Appleseed ha dado apoyo se encuentran:

- Encuesta del trabajo legal pro bono en México
- Coordinación y desarrollo de actividades del Mes Pro Bono
- Desarrollo de Guías legales que den apoyo a personas afectadas por desastres naturales

6.2 Guía para víctimas de inundaciones en Veracruz

Como parte de las acciones de preparación y respuesta ante desastres naturales, bajo los Estándares Pro Bono y en colaboración con aliados legales, coordinamos la elaboración de la “Guía para víctimas de inundaciones en Veracruz¹”, la cual es una guía legal para personas afectadas por huracanes en Veracruz, desarrollada como una herramienta práctica y accesible para brindar orientación a víctimas sobre temas relacionados con documentación personal, acceso a apoyos gubernamentales, vivienda, seguros, derechos y mecanismos de atención disponibles tras una emergencia.

Este esfuerzo buscó acercar información jurídica clara y útil a comunidades afectadas, fortaleciendo capacidades de respuesta y recuperación desde un enfoque de acceso a la justicia y resiliencia comunitaria.



¹ <https://appleseedmexico.org/biblioteca-virtual/guiadeorientacionjuridicaparalosdamnificadosporlasinundacionesenveracruz/>

7. Asesoría técnica legal a grupos y colectivos

7.1 Iniciativa Manifiesta tu Ciudadanía

“Manifiesta tu Ciudadanía”, es una iniciativa que trabaja para **proteger y fortalecer el espacio cívico** para que la sociedad pueda participar y ejercer su derecho a expresarse en asuntos políticos, económicos y sociales.

Appleseed México participa activamente tanto en el Comité Ejecutivo que dicta las acciones de la iniciativa a nivel nacional y de igual forma colaboramos en el comité de Incidencia que tienen como objetivo velar por el marco normativo que afecta el fomento de las actividades de las OSC, sobre este punto durante 2025 se colaboró con las organizaciones de la iniciativa en temas como:

* **Apoyo a la secretaría técnica de Manifiesta tu ciudadanía** para la elaboración de la encuesta y redacción del informe Voces desde el cumplimiento: Experiencias de las organizaciones ante los retos legales y fiscales.

7.2 Documento presentado a GAFI

Con el apoyo de Turanzas, Bravo y Ambrosi, S.C., se redactó un **documento técnico** con los puntos de interés sobre la evaluación mútua que el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) hará en Marzo del 2026. Se socializó y se colaboró con diferentes organizaciones de la sociedad civil y grupos de incidencia para finalizar el documento que fue enviado en diciembre 2025 al GAFI que dará pauta para tener reuniones con ellos en el marco de su visita de evaluación a México



Documento técnico



Evaluación 2026



Incidencia

7.3 Unidos por los Derechos de las Organizaciones de la Sociedad Civil (UnidOSC)

En colaboración con UNIDOSC, Natalia Alvarado participó en el espacio de diálogo **“Apoyando el liderazgo para las mujeres: experiencias y aprendizajes”**, donde lideró, junto con colegas de Argentina y Uruguay egresadas del Programa de Liderazgo para mujeres de FORUS, una conversación regional sobre liderazgo en la sociedad civil.

Durante la sesión se compartieron reflexiones sobre los principales aprendizajes en torno al liderazgo colaborativo, así como las cualidades clave de las lideresas en el sector, destacando la importancia de construir redes, impulsar enfoques participativos y fortalecer capacidades institucionales desde una perspectiva de género. Este intercambio permitió visibilizar experiencias regionales y consolidar una agenda común en favor del liderazgo de mujeres en la sociedad civil.



7.4 Forus Leadership Development Programme 2025

Natalia Alvarado participó representando a UnidOSC en el *Forus Leadership Development Programme 2025*, un programa de 9 meses con sesiones presenciales en Manila, Filipinas en el que se integró a un grupo internacional de liderazgos de la sociedad civil. Su participación permitió aportar la perspectiva del ecosistema de organizaciones en México, así como compartir experiencias en materia de fortalecimiento institucional, incidencia y construcción de alianzas. A lo largo del proceso, contribuyó activamente a los espacios de diálogo y aprendizaje entre pares, fortaleciendo redes de colaboración con lideresas de distintas regiones y posicionando los retos y oportunidades del sector en un contexto global.

El programa, impulsado por Forus International, es una iniciativa de formación y desarrollo de liderazgo con alcance internacional, diseñada para fortalecer capacidades estratégicas en organizaciones de la sociedad civil. Con una duración aproximada de nueve meses, combina talleres presenciales, sesiones virtuales y metodologías de aprendizaje colaborativo, con un énfasis particular en el liderazgo de mujeres. Su objetivo es fomentar la reflexión crítica, el intercambio de experiencias y la construcción de alianzas que permitan impulsar soluciones innovadoras y sostenibles a los desafíos sociales a nivel global.



7.5 Participación en el Private Sector Consultative Forum del Grupo de Acción Financiera Internacional

En marzo de 2025, Appleseed México participó en el *Private Sector Consultative Forum* del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI/FATF), celebrado del 25 al 27 de marzo en Mumbai, India. Esta participación se dio a partir de la vinculación facilitada por UNIDOSOC y Human Security Collective, organización internacional con sede en los Países Bajos, en el marco de los preparativos del GAFI para integrar voces del sector social en las discusiones globales sobre inclusión financiera.

Appleseed México fue invitado a compartir la experiencia del país en materia de inclusión financiera de organizaciones de la sociedad civil, particularmente desde la perspectiva de los desafíos que enfrentan las OSC para acceder y mantener servicios bancarios en contextos de regulaciones cada vez más estrictas en prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo. Esta invitación reconoció el trabajo sostenido de Appleseed en la materia, incluyendo el desarrollo, en 2024, de un protocolo de inclusión financiera dirigido a instituciones bancarias.

La participación de Appleseed México en este foro internacional fortaleció el posicionamiento de la organización como un referente regional en la discusión sobre inclusión financiera de las OSC y permitió compartir aprendizajes del contexto mexicano en un espacio de diálogo global, contribuyendo a la reflexión internacional sobre empujar marcos regulatorios más equilibrados que protejan la integridad del sistema financiero sin restringir de manera desproporcionada la labor de la sociedad civil.



8. Migración

8.1 Desarrollo de guías para personas en **movilidad humana** para antes y después de la deportación

El momento que enfrentan nuestros connacionales radicando en EEUU ante el riesgo de una posible deportación o también las personas mexicanas que, por deportación o retorno voluntario regresan a México, es muy fuerte y afecta tanto a la protección de su patrimonio como la custodia y bienestar de sus hijos.

Por lo anterior es que Appleseed de manera binacional con el apoyo de nuestra red de centros de acceso a la justicia “**Appleseed Network**” y de más de 10 firmas de abogados en EEUU, actualizamos la guía y se desarrolló la siguiente herramienta que se tiene tanto en español como en Inglés.

Manual de preparación para la deportación para familias inmigrantes

Haz un plan para proteger a tus hijos y tus finanzas ante una posible deportación

Esta es una herramienta que permite a los interesados en conocer la guía completa o crear su propia guía de acuerdo a los temas de mayor interés.² También se puede encontrar en su versión en inglés como Deportation Preparation Manual for Immigrant Families. Make a Plan to Protect Your Kids and Finances in the Face of Deportation.³

Para personas mexicanas en retorno con el apoyo de más de 10 despachos legales mexicanos se desarrolló la Guía:



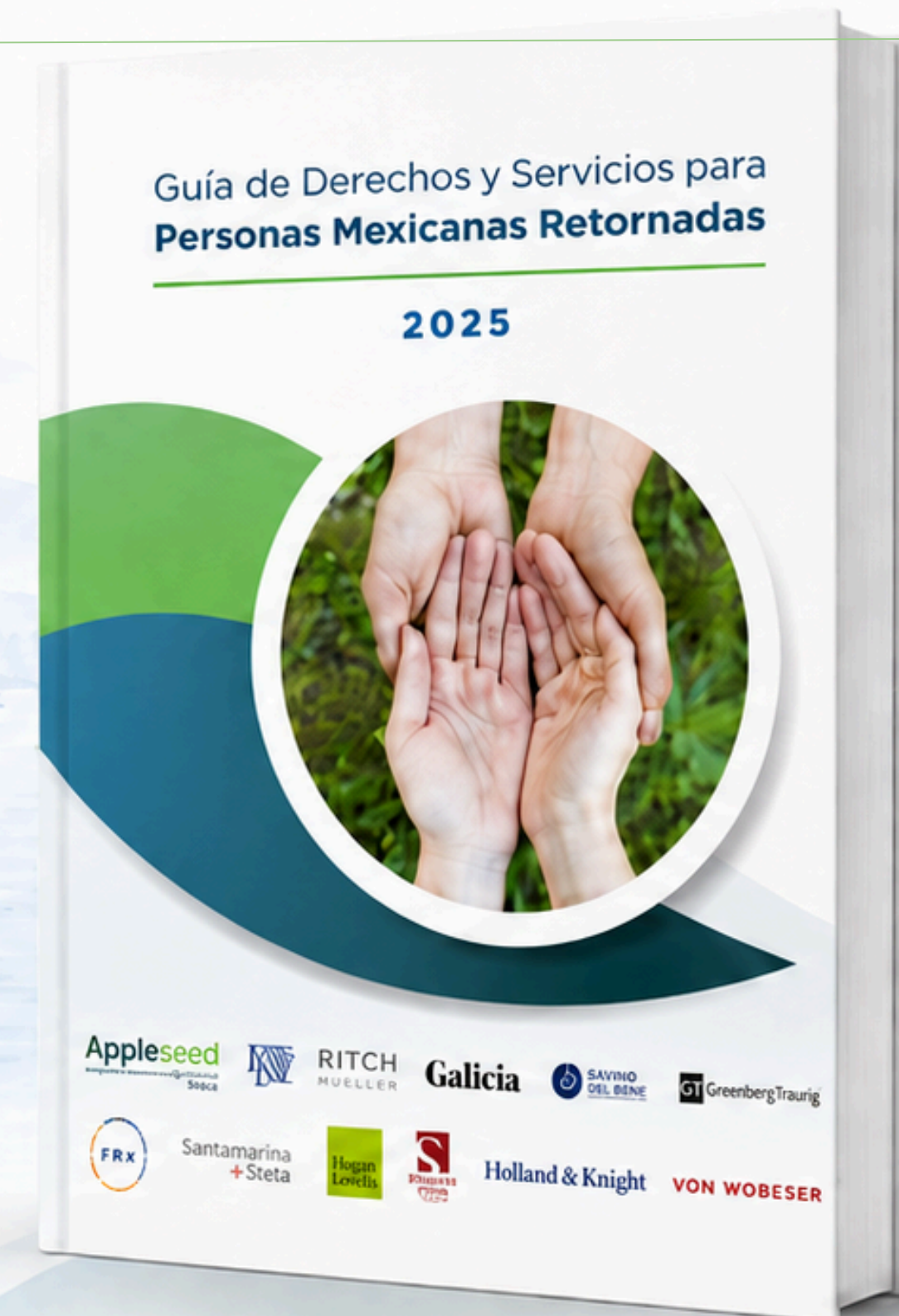
² <https://deportationpreparation.org/?lang=es>

³ <https://deportationpreparation.org/>

Guía de derechos y servicios de personas mexicanas retornadas

La guía tiene la finalidad de orientar a las personas mexicanas retornadas desde Estados Unidos, brindándoles información clara y accesible sobre los servicios disponibles en territorio nacional y los mecanismos para el ejercicio de sus derechos. (Pero no sustituye a la asesoría legal que cada persona puede requerir)

Esta “Guía también está disponible en Inglés con el título Guide For Repatriated Mexican Nationals 2025⁴”.



⁴ <https://appleseedmexico.org/biblioteca-virtual/guiadederechosyserviciosparapersonasmexicanasretornadas2025/>

8.2 Alianza con el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)

Appleseed al ser parte de la Red de aliados pro bono de ACNUR, ofrece apoyo continuo a sus aliados o socios implementadores, realizando acciones como:

- Capacitación enfocada a obligaciones fiscales de los albergues que son donataria autorizada y que cuentan del apoyo de ACNUR.
- Atención legal pro bono a socios sus implementadores Actividades para la Inclusión financiera de personas refugiadas (que se detalla más adelante).
- Participación en reuniones y elaboración de materiales.

Asimismo, agradecemos en especial el apoyo que ACNUR nos brindó para la elaboración de la “Guía de derechos y servicios para personas mexicanas retornadas”.

8.2.1 Inclusión financiera para personas solicitantes de asilo y refugiadas

La alianza con ACNUR, nos ayudó a identificar que una barrera importante para la integración de las personas que ya cuentan con la condición de refugiados en nuestro país es el poder obtener una cuenta bancaria para que posibles empleadores los contraten. Por ello es importante trabajar en la inclusión financiera, ya que si bien legalmente no tiene restricciones para este grupo o para población migrante regularizada en el país si ha presentando retos para las Instituciones financieras.

Agradecemos al despacho Ritch Muller, que por varios años nos han brindado para el análisis legal como para articular con los principales bancos ha sido fundamental como el acompañamiento de ACNUR. Seguiremos en 2026 buscando sensibilizar a los bancos para facilitar la inclusión financiera de las OSC.

9. Alianzas de fortalecimiento

Las alianzas que hemos desarrollado tienen la finalidad de colaborar para llegar a más organizaciones de la sociedad civil a nivel nacional, ya sea a través de capacitaciones especializadas o realizando una convocatoria conjunta de talleres de diferentes materias legales que ofrecen el conocimiento legal a más OSC.

Las organizaciones aliadas con las que colaboramos en 2025 son:

Alternativas
y Capacidades



10. Agradecimiento a firmas integrantes de la Red Pro Bono México®

Nuestro más sincero agradecimiento a las firmas de abogados que integran la Red Pro Bono México, así como a aquellas que han fortalecido su compromiso mediante su afiliación institucional.

Su participación demuestra que el trabajo pro bono trasciende la prestación de servicios legales gratuitos: representa una apuesta decidida por el fortalecimiento de la sociedad civil, el acceso a la justicia y la construcción de un entorno más equitativo.

Gracias a la generosa donación de su tiempo, conocimiento y recursos, Appleseed México puede ampliar su alcance, desarrollar proyectos de alto impacto y generar soluciones sostenibles para las comunidades que más lo necesitan. Su compromiso es un ejemplo de liderazgo y corresponsabilidad que contribuye de manera significativa a la transformación social de nuestro país.





**Baker
McKenzie.**

BASHAM 1912

BSN
BUFETE SÁNCHEZ-NAVARRO

CASS[®]
ABOGADOS


CASTROPIZAÑA
ABOGADOS

**Chevez
Ruiz
Zamarripa.**

C R E E L GARCÍA-CUÉLLAR
AIZA Y ENRÍQUEZ


DE LA GARZA ACOSTA
ABOGADOS

DeForest
ABOGADOS


DLA PIPER

 **EC
RUBIO**

 **FOLEY**
FOLEY & LARDNER MÉXICO, S.C.

Galicia

 GALLASTEGUI

GARCÍAALCOCER
ABOGADOS

GARRIGUES



10. Testimonios

“

Nuestro proyecto va encaminado a promover espacios de paz en niñas y niños a través de la música vallenata. En nuestro proceso por consolidar la estructura de Onda Regia comenzamos a asistir a las sesiones de Appleseed. En un inicio la información que se nos brindó llegó a ser nueva y técnica. No obstante, en las sesiones de zoom con los presentadores, comenzamos a conversar y resolver todas las dudas que nos inquietaban sobre los procesos legales para consolidar una asociación civil y también para recibir donativos de una forma transparente.

Por ello, la iniciativa pro bono de Appleseed se me hace valiosa e importante.

Alexia Ávila
Estudiante del Proyecto “Formar para transformar” de la UDEM bajo el proyecto del Ecosistema Pro Bono Nuevo León

“

“Su apoyo ha fortalecido de manera extraordinaria nuestra capacidad colectiva para ampliar el acceso a la justicia, mejorar la protección legal y abrir nuevas oportunidades para quienes se ven forzados a huir de su país. La calidad técnica, sensibilidad humana y dedicación de su equipo han hecho posible que México sea hoy un referente regional en materia de protección y colaboración con el sector jurídico...”

ACNUR México

“

“Gracias por acompañarnos un año más con tu generosidad hoy y tu confianza. Tu apoyo ha sido una luz constante que nos permite seguir brindando atención, formación y esperanza a los jóvenes y adultos con discapacidad intelectual que día a día encuentran en Nuevo Mundo un espacio seguro para crecer...”

Nuevo Mundo en Educación Especial Querétaro, I.A.P.

“

“El modelo de atención ofrecido en este evento, me encantó y me fue de mucha utilidad, el servicio es de muy buen nivel, me gusta el concepto integral.

Yo fui por un tema fiscal y terminé pasando en otras tres mesas: fortalecimiento de la Secretaría de Igualdad, Yco y Corporativo. En todas me atendieron de maravilla, resolvieron mis dudas y ofrecieron sus servicios y seguimiento.

Desde llegar y ser bien recibida hasta salir y ser invitada amablemente, a la encuesta, es algo que se agradece, pues a mí me da seguridad y confianza”.

Dignificando Vidas AC
Participante del evento presencial “Asesorías legales pro bono para OSC” Realizado bajo el proyecto del Ecosistema Pro Bono Nuevo León

“

“...El acompañamiento de Fundación Appleseed México significó un valioso respaldo en un momento de incertidumbre, cuando desconocíamos los pasos a seguir para atender los requerimientos del SAT y cumplir adecuadamente con sus observaciones.

Su apoyo encendió una luz de esperanza para que la respuesta del SAT sea favorable y podamos continuar con nuestra labor en favor del desarrollo social y los derechos humanos...”

Elio A. Villaseñor G.
Director
Puente Ciudadano A.C.

Contacto



www.appleseedmexico.org/



[mexicoappleseed](https://www.facebook.com/mexicoappleseed)



[@AppleseedMexico](https://twitter.com/AppleseedMexico)



[appleseedmexicoac](https://www.linkedin.com/company/appleseedmexicoac)



info@appleseedmexico.org

Appleseed
Sembrando la semilla de la justicia
México